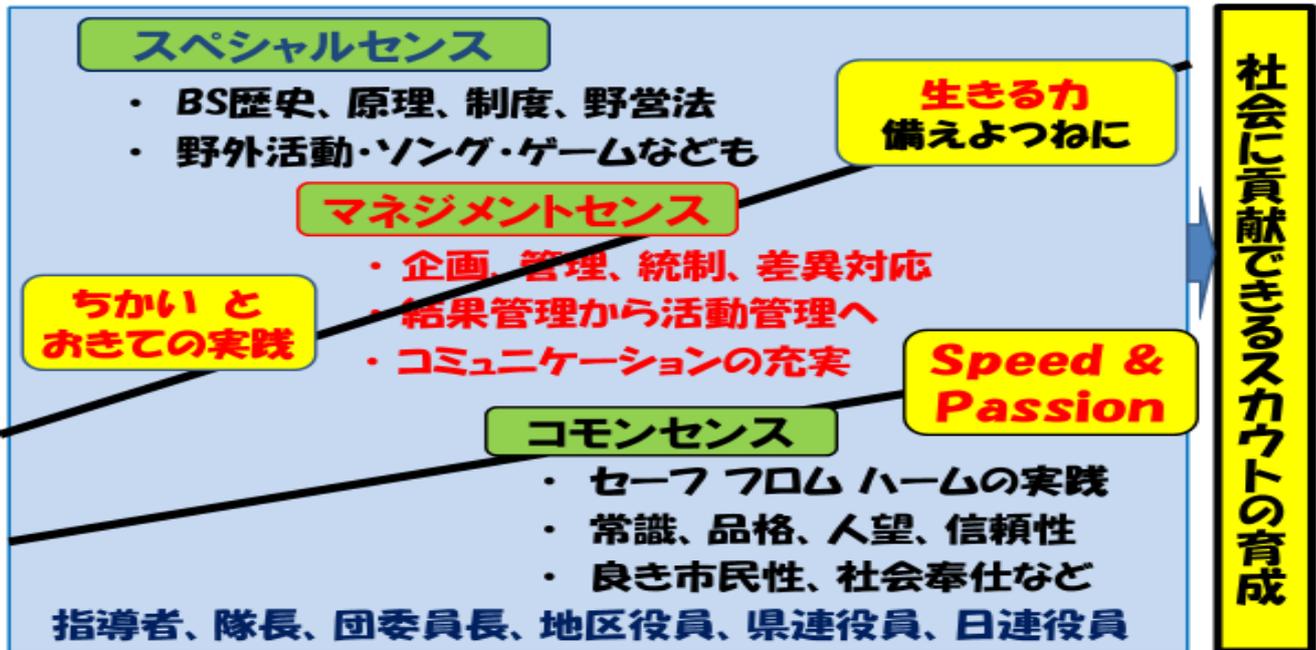


### 指導者としてのMUST要件 マネジメントスキル⑧

新藤 信夫

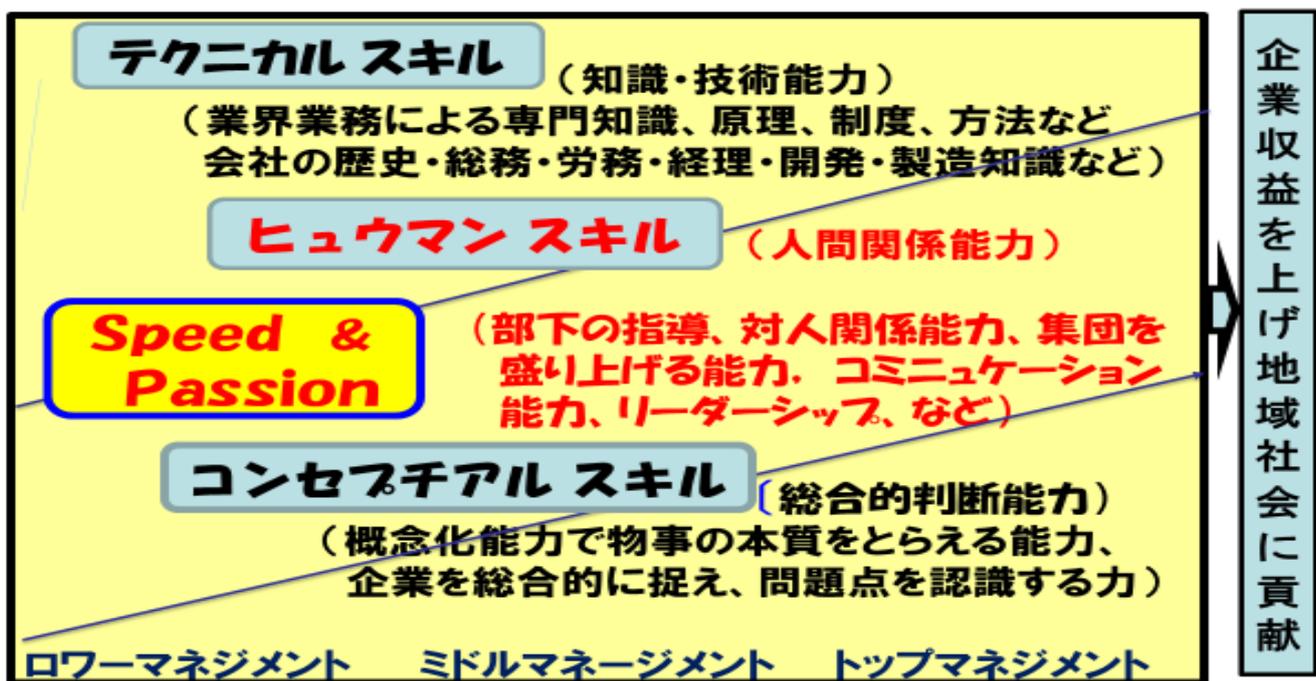
ボーイスカウトの指導者は、WB研修所や実修所に入所して、スカウト指導者としてのスペシャルセンスを学んで頂いております。新人隊長から、ベテラン隊長、団委員長、地区役員、県連役員とマネジメントを行う幅が広がって行くとそれぞれのミッションをコントロールするマネジメント力が必要になっております。また、団でも、地区でも、県連でも、トップマネジメントを行う方は、特にコモンセンスも身に付け**品格、人望などを備えた人財**になって欲しいものです。

## スカウト指導者としての MUST要件



下段の資料は、ハーバード大学の**ロバート・カッツ教授**が提唱している**会社経営を行っている管理者の要件**をまとめており、スカウト指導者としても必要要件として身に付けて頂きたいものであります。

## 企業管理者としてのMUST要件



\* コンセプチュアルスキルとは、知識や情報を整理分析して総合的判断を行い、**物事の本質を見極める能力**です。(日本語では、概念化能力と訳され、**物事や事象を概括的にとらえた**ものです。)